PROJET du CLUB … 2020 - 2024

*(Mise à jour Janvier 2024)*

# Diagnostic et Etat des lieux actuel du club

Nom : 4S TOURS TT Date de création : 06/11/1954 Insertion JO : 260 Siège Social : 54 rue Saint François 37000 Tours

N° Siret : 37975770100022

Objet : Pratique du Tennis de Table, de l’Education Physique et du Sport

* *Organisation du Club : Le comité directeur, qui se réunit une fois tous les deux mois est composé de 18 membres élus aidés de différents bénévoles pour la gestion quotidienne et les organisations répartis en commissions comme suit :*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Le Bureau - Saison 2023/2024** | | | |
|  | | | |
|  | **Président** | **Fabien CHAPELLE** |  |
| **Vice-Présidente Déléguée** | **Sophie LATOUR** |
|  |  |
| **Trésorier** | **Jean Luc DELARUE** |
| **Trésorier Adjoint** | **Pascal BARDET** |
| **Secrétaire** | **Antoine GAGNEPAIN** |
| **Secrétaire adjoint** | **Sylvain COUCHE** |
| **Les Commissions - Saison 2023/2024** | | | |
|  | | | |
| **Commission Sportive - Arbitrage** | | | |
|  | **Antoine GAGNEPAIN – Pascal BARDET – Gérald MORALES Jean Christophe LARCHER – Jean Philippe BAGUENIER – Fabien CHAPELLE – Sylvain COUCHE** | |  |
| **Commission Partenariat** | | | |
|  | **Alexandre DEGEORGE – Sophie LATOUR – Paul Buffler** | |  |
| **Commission Communication** | | | |
|  | **Natasha MOREL – Muriel ROLLAND - Antoine ERAUD Bruno SIMON – Pascal HERVE** | |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Commission Evénements/Organisations** | | |
|  | **Christophe BENAISE - Bruno SIMON**  **Marie-Claire ERAUD - Bruno LEVOINTURIER – Loïc MAHUET** |  |
| **Commission des Ressources Humaines** | | |
|  | **Alexandre DEGEORGE – Jean Luc DELARUE Rolande DELARUE - Christophe BENAISE – Pascal BARDET** |  |
| **Commission Matériel** | | |
|  | **Loïc MAHUET – Antoine GAGNEPAIN** |  |
| **Section Handisport** | | |
|  | **Bruno LEVOINTURIER** |  |
| **Bénévoles et Vie Associative** | | |
|  | **Fabien CHAPELLE – Jean Philippe BAGUENIER** |  |

A chaque fin de saison les licenciés sont réunis en Assemblée Générale décalée à mi-septembre. Un moment de convivialité et de décisions important pour la vie du club où bilans divers et projets sont présentés à tous.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Planning Type Semaine | | | | | | | | | | |
| **Lundi Mardi Mercredi Jeudi Vendredi** | | | | | | | | | |  |
|  | | **Ecoles**  9h-11h | | **Groupe Elite jeunes**  9h-12h | | **Ecoles**  9h-11h | | **Ecoles**  9h-11h | |
| **Section Sportive Collége**  11h-13h | | **Section Sportive Collége**  11h-13h | | **Groupe Elite Jeunes**  11h30-13h | |
|  | | **Baby Ping**  11h-12h | | **Ecoles**  14h-15h | | **Ecoles**  14h-15h | |
| **Groupe Elite jeunes**  16h45-18h30 | | **Section Sportive Primaire**  15h-17h30 | **Groupe Elite jeunes**  16h45-18h30 | **Initiation jeunes** *Poussins/Benjamins 14h-15h30* | **Groupe Elite jeunes** 14h-17h | **Section Sportive Primaire**  15h-17h30 | **Groupe Elite jeunes**  16h45-18h30 | **Groupe Elite jeunes**  16h45-18h30 | |
| **Initiation Jeunes** *toutes catégories 17h30-19h* | | **Groupe Adultes Régionaux (Entrainement)**  19h-20h30 | | **Groupe Filles**  15h30-17h | **Groupe Adultes Régionaux (Regroupement par équipes , Matchs)** 1830-20h30 | | **Section Handi Sport** 18h30-20h | **Groupe Elite Cadets Juniors**  18h30-19h30 |
| **Adultes Départementaux** 19h30-21h | **Groupe Elite Cadets Juniors** 18h30-20h |  | | **Groupe Elite Cadets Juniors**  17h-19h30 | |  | | **Regroupement Féminin 1**  **fois par mois**  (Toutes les filles du club) | |
|  | | | |  | | | | |

La salle spécifique Salle Jean Claude CISSE et son extension du Gymnase Rabelais sont ouvertes près de 360 jours par an du lundi au samedi à raison de 48 heures par semaine hors compétitions qui ont lieu les vendredis soirs, samedis après-midis et dimanches matins et hors vacances scolaires. Le taux d’occupation de l’équipement sur les créneaux alloués est de 80 %.

* *Le Club est labellisé trois labels régionaux (4-7ans, tous publics, formateur) et 12 labels nationaux sur 12 possibles.*
* *Le Club est employeur de trois Educateurs Sportifs, de joueurs professionnels, d’un Agent d’Entretien et fait appel à trois prestataires et travailleurs indépendants pour diverses missions et à deux jeunes volontaires en service civique ainsi que d’un alternant.*
* *Le Club compte également 15 Arbitres et Juge Arbitres, 3 entraîneurs bénévoles actifs. De nouveaux projets (salles et animations) sont à l’étude ou proposés chaque année pour répondre aux diverses demandes et satisfaire tous les publics cibles.*
* *Vous retrouverez toutes ces informations sur le site internet de l’association :* [*www.4stours*.fr](http://www.4stours.fr/) *, moyen de communication interne et externe afin d’assurer la promotion de notre club éco-citoyen et engagé qui s’inscrit dans une politique globale de développement durable et d’insertion par le sport..*
* *Le bilan et le compte d’exploitation de la précédente saison montrent la bonne santé financière du club, mais, qui sans le soutien des collectivités, des aides diverses de l’Etat dont celles de l’ANS, des emplois aidés et des jeunes volontaires en service civique et l’organisation d’évènements, ne pourrait pas faire face financièrement à toutes les demandes des divers publics.*
* *Créé en 1954 le club n’a cessé de croître, allant de la Rue Paul Louis Courrier à la Rue Saint François, passant de 4 licenciés fondateurs et dirigeants bénévoles à 575 licenciés. Depuis toujours, le club, qui s’est en priorité tourné vers la compétition, s’est ouvert à d’autres pratiques dans les années 80 multipliant les actions et offrant de plus en plus de possibilités.*
* *La mise à disposition de notre salle rue Saint François réhabilitée a décuplé nos possibilités et nous a permis d’ouvrir la structure afin d’atteindre tous ces objectifs. Longtemps le club a été au plus haut niveau en recrutant. La création d’un premier poste d’entraîneur dans les années 80 et les nouvelles dispositions d’embauche dans les années 90, ont conforté la politique du club vers la formation et le haut niveau tout en multipliant les offres de service, les créneaux sur d’autres activités ludiques, de loisir, d’insertion. L’espace Rabelais et Jean Claude CISS2 ne doivent pas être les seuls lieux de pratiques pour une augmentation de nos financements et le développement de nos activités.*
* *Le site du club retrace l’historique et l’évolution de la Section Sportive Saint Saturnin devenue 4S TOURS. En quelques années, les bases des équipes premières étaient composées de nombreux jeunes formés au club qui a compté et qui compte encore des internationaux dont cette année deux internationaux, deux issus de l’école de tennis de table. Le nombre d’équipes évoluant en Nationale ou au plus haut niveau régional a progressé et de plus en plus de licenciés participent aux championnats de France et au niveau national du Critérium Fédéral.*
* *Parallèlement le club a ouvert une section loisir, baby ping, spécifiquement féminine, handisport, sport-santé. Il propose de nombreux créneaux d’accueil de différents publics « seniors et féminins » avec des séances spécifiques des publics, prioritaires et vulnérables. Depuis longtemps le club encadre des séances spécifiques pour des personnes à mobilité réduite ou présentant un trouble de la personnalité.*
* *Le club s’est* *associé au programme fédéral et régional Sport-Santé* et dans une démarche Impact 2024 comme club engagé. *Ces actions doivent être intensifiées pour mieux répondre aux* publics cibles. *De nouvelles activités et des créneaux plus nombreux sont proposés aux pratiquants réguliers ou occasionnels.*
* *Le club propose de nombreux cycles d’initiation à de nombreuses écoles publiques et privées et participe à toutes les activités du service des sports de la Ville de Tours pour la promotion de l’activité et favorisant l’insertion dans les quartiers et en travaillant étroitement avec des instituts spécialisés. Il participe à la coordination de quartier avec les différents partenaires locaux et sociaux.*
* *Club citoyen et de proximité le club s’investit dans les différentes politiques de la Ville en proposant des actions pour tous sur la ville et le quartier. Depuis plusieurs années l’opération Tour(s) de Table vers l’Emploi, transformé en Stade Vers l’Emploi en lien avec les Jeux de Paris 2024. est une action « phare » de cette démarche citoyenne.*
* *Afin d’asseoir sa notoriété et pour pérenniser ses emplois et rester le meilleur club de la Région Centre Val de Loire, le club s’est lancé dans une politique d’organisations, et ce malgré des conditions d’accueil insuffisantes, tous les ans des compétitions départementales, régionales et nationales et quand l’occasion se présente des manifestations internationales depuis plus de 20 ans.(Matchs Internationaux, deux TOP Européen Jeunes, un Tournoi des 6 Nations, des Championnats de France, mais aussi des compétitions régionales, départementales et Handisport)*

# Analyse de l’évolution et de l’état actuel

* *Depuis toujours la volonté du club et de ses dirigeants a été de faire évoluer le club au plus haut niveau ou vers le plus haut niveau. Dans les années 80 les dirigeants ont donné un souffle nouveau au club et une dynamique que les dirigeants d’aujourd’hui ont maintenus et amplifiés. Pour stabiliser la structure et offrir un véritable service au public, le club s’est appuyé sur quelques points forts comme la qualité des dirigeants, des cadres techniques et la salle spécifique mise à notre disposition par la municipalité.*
* *Même en Pro B, l’équipe première permet aux meilleurs de jouer à un bon niveau et d’incorporer de jeunes internationaux et c’était un impératif pour conserver nos meilleurs jeunes internationaux. La multiplication des créneaux et cycles permet, grâce à un encadrement de qualité, une meilleure formation et les résultats des jeunes n’ont jamais été aussi bons que depuis de nombreuses années avec plusieurs podiums nationaux, des jeunes intégrant les pôles France et les différents parcours d’accès au haut niveau.*
* *Le financement par les collectivités et les partenaires privés est relativement satisfaisant mais sans une augmentation de ces financements externes il ne sera plus possible de jouer en Pro et de conserver nos meilleurs comme de mener toutes nos actions. Le travail important de la commission partenariats a permis d’augmenter la part des partenariats privés et les résultats sont tangibles !*

# Projet du Club

* *Fort de son histoire, le club souhaite continuer à se développer pour garder sa place de leader en région Centre Val de Loire et ainsi conserver son niveau de jeu pour intégrer les jeunes formés par la structure. Parallèlement il souhaite proposer des animations toutes plus diverses les unes que les autres pour répondre aux demandes et attentes de pratiquants réguliers et occasionnels sans cesse plus nombreux tout en suivant les politiques sportives de l’état et des différentes collectivités.*
* *Le club dispose des labels fédéraux et régionaux devra les conserver en offrant des prestations répondant aux critères desdits challenges.*
* *Le club s’associe aux différentes politiques de la Ville et du Ministère pour offrir d’autres services s’intégrant aux opérations « Sport et Santé » à la féminisation de la pratique, à l’insertion de différents publics cibles en luttant contre l’exclusion.*
* *Le maintien du niveau de jeu, accompagné de la formation de cadres, la licenciation des féminines, la pérennisation des trois emplois des techniciens et le développement des animations seront les bases du projet 2020-2024.*
* *Grand club formateur, s’inscrivant dans le projet du P.E.S national en s’appuyant sur les stages ou cycles pour détecter de jeunes talents, la 4S TOURS tentera de les amener vers le plus haut niveau national et international.*
* *Chaque année une quinzaine de licenciés sont qualifiés pour les différents championnats de France. Dans la continuité des années 2010 le club a obtenu plusieurs médailles et l’objectif est de monter sur les podiums nationaux individuels ou par équipes chaque saison. La formation doit nous assurer des podiums ou places d’honneur aux Challenges Jean Jacques BRION, Claude MASSALOUX et compétitions nationales.*
* *Pour conserver notre élite, le club devra tenter de maintenir nos deux équipes premières dont l’équipe 1 en Pro B. La pyramide en régionale doit être équilibrée pour assurer une place équivalente au niveau de tous avec les 15 formations masculines.*
* *Dans le cadre de la licenciation féminine et du travail réalisé, qui doit être conforté avec les instances départementales et régionales, le club a deux équipes féminines dont une en Nationale Féminine et doit conserver son groupe féminin.*
* *Pour atteindre cet objectif sportif le club doit augmenter son nombre de licenciés en proposant des activités diverses et en offrant des créneaux différents. A terme, il sera étudié ou amplifié la délocalisation des lieux de pratiques pour une meilleure prospection et promotion de l’activité et de la structure.*
* *Le développement des activités de loisir et d’insertion est aussi un moyen de financement de la politique sportive du club.*
* *Le club participera à toutes les opérations et animations proposées par la ville de Tours pour la promotion de l’activité (Sport’Ouvertes, Braderie, EMIS, Cité Sport, Cité Club, Sport et Vacances). Chaque année il organise des compétitions pour assurer la promotion de la structure et la pérennisation des emplois.*
* *Le club diversifiera ses animations pour tous les publics et doit maintenir cet effort en proposant des activités et créneaux plus nombreux et innovants. (Stages Tennis de Table, Stages Multi Activités, Séances Baby Ping, Séances Seniors, Activités ludiques diversifiées, Fit Ping Tonic, Journées Famille, Journée Entreprises, Séances Week-End, Animations « seniors », Animations Sport-Santé, etc…).*
* *La création du conseil des jeunes a permis de proposer de nouvelles activités. Ses efforts doivent être maintenus et amplifiés pour plus s’ouvrir sur le quartier et participer pleinement à la politique de la cité. Il est en sommeil actuellement faute de candidats.*
* *Pour atteindre ses objectifs éducatifs, sociaux et économiques et tendre vers la concrétisation du projet, le club doit :*
* *Augmenter ses ressources et valoriser le travail d’encadrement et d’accueil réalisé et ainsi le prix des cotisations sans que cela soit un frein à la licenciation.*
* *Augmenter son nombre de licenciés pour trouver des financements non négligeables. 500 licenciés pratiquants à l’échéance 2024. Chiffre qui pourrait atteindre les 600 si un pôle sur Tours Nord était monté en liaison avec la Ville de Tours et quand une salle sera mise à notre disposition.*
* *Former chaque année de nouveaux cadres pour répondre aux différentes demandes et encadrer les nouveaux créneaux proposés.*
* *Pérenniser les emplois, 7 actuellement pour 5 ETP*
* *S’inscrire complétement dans cette démarche citoyenne en étant toujours plus innovant. Le Projet Tour(s) de Table Vers l’Emploi doit constituer un exemple et s’inscrire dans la durée.*
* *Maintenir les financements publics à leur niveau en démontrant l’implication du club qui participe à la vie locale et sociale*